

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

## ROK 2025

Název společnosti:	<b>Holcim (Česko), a.s.</b>
Sídlo:	411 12 Čížkovice č.p. 27
Právní forma:	akciová společnost
IČO:	14867494

## Obsah

<b>1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE .....</b>	<b>2</b>
1.1. Založení Společnosti.....	2
1.2. Předmět podnikání .....	2
1.3. Řídící struktura koncernu .....	3
<b>2. ZÁKLADNÍ KAPITÁL .....</b>	<b>4</b>
<b>3. CENNÉ PAPIŘY .....</b>	<b>4</b>
<b>4. ČINNOST SPOLEČNOSTI.....</b>	<b>5</b>
4.1. Hlavní předmět činnosti, výzkum a vývoj, ochrana životního prostředí .....	5
4.1.1. Závazek k nulovému dopadu na životní prostředí.....	5
4.2. Licence .....	6
4.3. Soudní řízení .....	6
4.4. Hlavní budoucí investice .....	6
4.5. Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti Holcim (Česko), a.s. za rok 2025 .....	6
<b>5. ULOŽENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY .....</b>	<b>8</b>
<b>6. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY .....</b>	<b>8</b>
<b>7. OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A VÝROČNÍ ZPRÁVU .....</b>	<b>9</b>
7.1. Ověření účetní závěrky za poslední dvě účetní období .....	9
7.2. Zodpovědná osoba za výroční zprávu .....	9

PŘÍLOHA 1: Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Holcim (Česko), a.s.

PŘÍLOHA 2: Kompletní závěrka za rok 2025

PŘÍLOHA 3: Zpráva o vztazích

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

## 1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Název společnosti:	Holcim (Česko), a.s.
Sídlo:	411 12 Čížkovice čp. 27
Právní forma:	akciová společnost
IČO:	14867494
Internetová adresa:	<a href="http://www.holcim.cz">www.holcim.cz</a>

### 1.1. Založení Společnosti

Společnost Holcim (Česko), a.s. dříve Lafarge Cement, a.s. – dále jen „Společnost“ popřípadě „Holcim Česko“, byla založena jednorázově Ministerstvem průmyslu České republiky podle zakladatelského plánu ze dne 8. 2. 1991.

Společnost byla založena podle právního řádu České republiky.

Společnost vznikla dne 1. 3. 1991 na základě zápisu do podnikového rejstříku vedeného Okresním soudem v Ústí nad Labem (nyní obchodní rejstřík vedený Krajským soudem v Ústí nad Labem), oddíl Sa (nyní oddíl B), číslo vložky 84.

Společnost je založena na dobu neurčitou.

Veškeré dokumenty a materiály uváděné ve výroční zprávě jsou k nahlédnutí v sídle Společnosti.

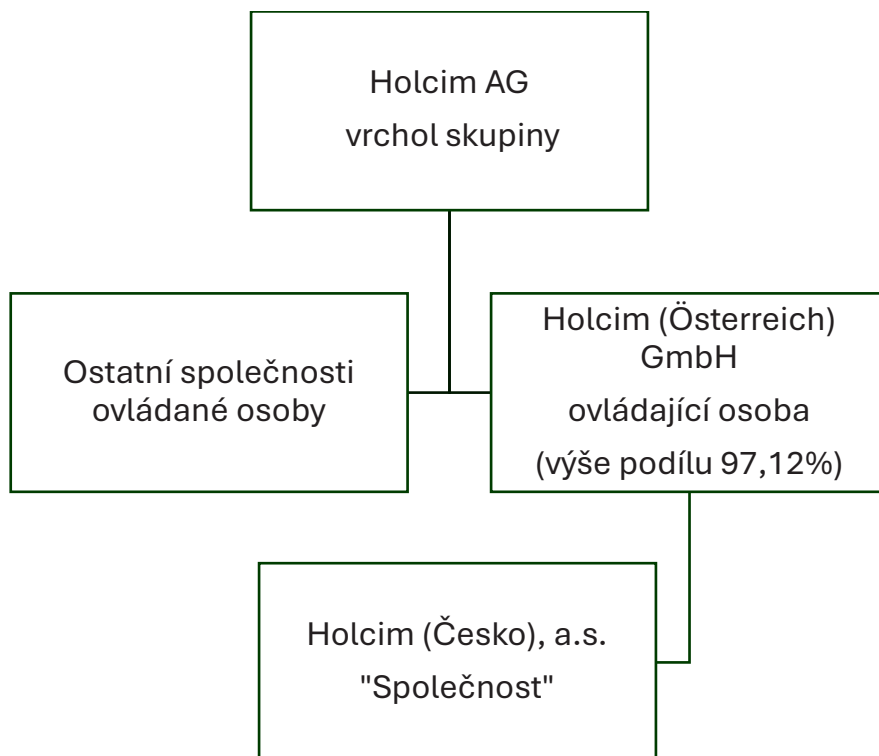
### 1.2. Předmět podnikání

Předmět podnikání dle ustanovení čl. 3 stanov společnosti Holcim (Česko), a.s.:

- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona,
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady,
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence,
- nákup a prodej výbušnin.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

### 1.3. Řídící struktura koncernu



Společnost je ve smyslu ustanovení § 73 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, společností s většinovým společníkem a je osobou ovládanou. Společnost je členem skupiny Holcim s mateřskou společností Holcim AG.

Ovládajícími osobami jsou:

Mateřská společnost

**Holcim AG**, se sídlem Zürcherstrasse 156, 8645 Jona, Švýcarsko

Akcionář

**Holcim (Österreich) GmbH**, se sídlem Trabrennstrasse 2A, A-1020 Vídeň, Rakousko

Bližší požadované aktuální údaje o uvedených společnostech ani o vzájemných vztazích mezi nimi nemá Společnost k dispozici.

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

## 2. ZÁKLADNÍ KAPITÁL

Základní kapitál Společnosti činí 1 142 967 000 Kč.

Základní kapitál Společnosti je v plném rozsahu splacen.

Společnost nevydala žádné cenné papíry, které opravňují k uplatnění práva na výměnu za jiné účastnické cenné papíry.

Společnost se v souladu s ustanovením § 777 odst. 5 zákona o obchodních korporacích podřídila zákonu o obchodních korporacích jako celku (čl. 6 odst. 6.3 stanov Společnosti).

### **Osoby ovládající Společnost, podílející se na základním kapitálu Společnosti a výše jejich podílu:**

Holcim (Österreich) GmbH,

se sídlem Trabrennstrasse 2A, A-1020 Vídeň 97,12 %

Uváděné podíly ovládajících osob na základním kapitálu Společnosti se rovnají jejich podílům na hlasovacích právech Společnosti.

## 3. CENNÉ PAPIRY

Celková hodnota emise je 1 142 967 000 Kč

Základní kapitál Společnosti obsahuje:

1 142 967 kmenových akcií na majitele ve jmenovité hodnotě po 1 000 Kč v zaknihované podobě a jsou zaregistrovány ve Středisku cenných papírů ISIN CZ 0008418951.

Akcie na majitele jsou registrované, jsou spojeny s hlasovacím právem a jejich převoditelnost není omezena.

K převodu kmenových akcií na majitele v zaknihované podobě (tzv. zaknihovaného investičního nástroje) dochází v okamžiku zápisu na účet zákazníků. (§ 96 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů).

Každá akcie Společnosti představuje jeden hlas.

S vlastnictvím akcií jsou spojena odpovídající zákonná práva bez omezení, v rozsahu daném obecně platnými předpisy a stanovami Společnosti.

Právo na podíl na zisku a na likvidačním zůstatku, vznik práva na dividendu a lhůta pro její vyplacení se řídí příslušnými ustanoveními zákona o obchodních korporacích a stanov Společnosti.

Výnos z akcie je zdaňován podle zák. č. 586 /1992 Sb. o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů. Daň se vybírá srážkou při výplatě dividendy.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

Dividendy z akcií Společnosti jsou majitelům vypláceny Česká spořitelna, a.s. se sídlem v Praze 4, Olbrachtova 1929/62, PSČ 140 00, IČ: 45244782, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 1171

Cenné papíry Společnosti nejsou přijaty k obchodování na veřejných trzích.

Společnost nevlastní osoby, ve kterých je přímá nebo nepřímá účast, jež činí nejméně 10 % vlastního kapitálu společnosti nebo 10 % čistého ročního zisku.

K datu účetní závěrky neměla Společnost v majetku žádné vlastní akcie.

## **4. ČINNOST SPOLEČNOSTI**

### **4.1. Hlavní předmět činnosti, výzkum a vývoj, ochrana životního prostředí**

Hlavním předmětem činnosti Společnosti je výroba cementu, maltovinového pojiva na bázi slínku a upravených vápenců.

Rok 2025 byl v mnoha ohledech velmi úspěšný. Objem prodejí překonal úroveň roku 2024 zejména díky tuzemskému odbytu, zatímco exportní trh zaznamenal v porovnání s předchozím rokem propad. Z pohledu nákladů byla společnost zatížena vyšším objemem i cenou povolenek CO<sub>2</sub>. I přes nákladovou disciplínu došlo k nárůstu celkových nákladů, které se již nepodařilo plně promítnout do prodejních cen. Vlivem těchto faktorů došlo k meziročnímu poklesu hospodářského výsledku. V industriální části společnost úspěšně implementovala řadu opatření s cílem uspořit variabilní náklady, zejména v oblasti energií a paliv.

Jednou z priorit společnosti je výzkum a vývoj, a to z pohledu vývoje nových druhů cementů, a jejich následného uplatňování na stavebním trhu. Vedle nových druhů cementů se Holcim aktivně věnuje vývoji a výzkumu nových alternativních paliv a materiálů, i recyklovaných, pro využití v cementářském průmyslu.

#### **4.1.1. Závazek k nulovému dopadu na životní prostředí**

V roce 2025 jsme pokračovali v naší dekarbonizační iniciativě. Pokračujeme ve výstavbě nové linky na výrobu kalcinovaných jíílů s předpokládaným startem v polovině roku 2026.

V oblasti alternativních materiálů jsme úspěšně zprovoznili novou linku ARM city, zvýšili podíl alternativních surovin a snížili emise CO<sub>2</sub> na tunu slínku o 23 kg / t slínku.

V oblasti alternativních paliv se držíme na 100 % substituci při stabilním provozu a soustředíme se na obsah biogenního CO<sub>2</sub> v palivech.

V roce 2025 proběhla všechna zákonná měření emisí. Žádná hodnota měřená externím autorizovaným subjektem nepřekročila povolený limit nad rámec stanovený platnou legislativou. Ohlašovací povinnost byla splněna prostřednictvím systému ISPOP. Pravidelný ISO audit

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

potvrdil soulad s normou EN ISO 14001 a EN ISO 9001. V souladu s platnou legislativou a plánem otvírky a dobývání lomu Společnost vytváří a průběžně čerpá rezervu na sanace a rekultivace dobývacího prostoru povrchového lomu.

#### **4.2. Licence**

Společnost používá obchodní značku 'HOLCIM', kterou vlastní vrcholová entita skupiny Holcim - společnost Holcim AG, Grafenauweg 10, CH-6300 Zug, Switzerland.

Společnost aktivně nepoužívá licenci na obchodní značku a logo „LAFARGE“, kterou vlastní společnost Lafarge S.A. Paříž a má ji zaregistrovanou i pro území České republiky.

#### **4.3. Soudní řízení**

Během posledních dvou účetních období nebyla zahájena žádná soudní, správní nebo rozhodčí řízení, která by mohla mít zásadní vliv na finanční situaci Společnosti.

#### **4.4. Hlavní budoucí investice**

V roce 2026 Společnost plánuje investovat finanční prostředky v celkové výši cca 565 mil. Kč především k dokončení výstavby technologie výroby Kalcinovaných jíílů, k dokončení linky na náhradu mletého uhlí za alternativní palivo s vysokou výhřevností (Zero Coal projekt), k digitalizaci procesů a inovativnímu řízení výroby (Smart Operation projekt), dále pak k obnově vybraných prvků technologie pro výrobu slínku a cementu, ke zvýšení bezpečnosti práce a k dokončení prvního kroku modernizace výrobního řídicího systému.

#### **4.5. Zpráva o podnikatelské činnosti společnosti Holcim (Česko), a.s. za rok 2025**

České stavebnictví se v průběhu roku 2025 vymanilo z předchozí recese a začalo postupně umazávat ztrátu vůči průměru států Evropské unie. Po útlumu v roce 2024 došlo k obratu trendu, který byl podpořen stabilizací úrokových sazeb a oživením investičního apetitu. Stavební produkce v roce 2025 meziročně vzrostla o 3,2 %. Hlavním tahounem růstu se stalo pozemní stavitelství, které těžilo z realizace zakázek nasmlouvaných v předchozím silném roce. Inženýrské stavby si díky pokračujícím investicím do dálniční sítě a železničních koridorů udržely stabilní růstový trend. Ukazatel dokončených staveb v segmentu rezidenčního bydlení se po kritickém roce 2024 začal mírně zotavovat, ačkoliv setrvačnost procesů stále brzdila rychlejší progres.

Úředníci stavebních úřadů vydali v roce 2025 celkem 74 120 stavebních povolení, což představuje mírný meziroční nárůst o cca 3 %. Pozitivním signálem je konec tříletého poklesu u bytové výstavby, zatímco segment nebytové výstavby zaznamenal díky rozvoji průmyslových zón mírnou expanzi. Orientační hodnota povolených staveb překonala hranici 620 mld. Kč, což je nárůst o více než 6 %. Počet zahájených bytů se v roce 2025 přiblížil hranici 38 tisíc, což představuje meziroční nárůst o 5,5 %. Výrazné oživení bylo patrné zejména v krajích Ústecký a Karlovarský, které se po předchozím útlumu staly motorem nové výstavby v regionech, což je pro Holcim (Česko), a.s. strategicky klíčové.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

V oblasti trhu práce došlo v roce 2025 ke stabilizaci. Počet zaměstnanců ve stavebnictví se mírně zvýšil o 0,8 % na celkových 212 tisíc osob. Průměrná hrubá měsíční mzda v sektoru vzrostla o 6,5 % a překročila hranici 41 500 Kč. Zásadní změnou oproti roku 2024 byl návrat k růstu reálné mzdy, neboť míra inflace se stabilizovala pod hranicí 3 %. Přesto stavebnictví zůstává sektorem s nižším mzdovým ohodnocením ve srovnání se zpracovatelským průmyslem (cca 51 000 Kč) či energetikou, kde průměrné platy přesahují 75 tis. Kč.

Oživení stavební produkce a nárůst počtu zahájených staveb v klíčových regionech se pozitivně promítlo do obchodních výsledků společnosti Holcim (Česko) a.s. Na rozdíl od předchozího roku byl odbyt cementu po celou dobu roku 2025 stabilní s mírně rostoucí tendencí v letních měsících. Potvrdil se předpoklad z konce roku 2024, kdy oživení poptávky zajistilo plynulé vytížení výrobních kapacit. Prodej pytlované maltové směsi Multibat si i nadále udržel svou konstantní úroveň, čímž potvrdil pozici tradičního a stabilního produktu na českém trhu.

Prodej vápence, pod značkou Envicalc, je úzce vázán na cenu elektrické energie, respektive typem výroby elektrické energie. Jelikož výrobci elektrické energie dávali přednost výrobě energie jinými způsoby (nižší používání uhlí, a vyšší používání alternativních paliv), prodej Envicalcu byl již druhým rokem negativně touto strategií ovlivněn. Není očekáván výrazný nárůst prodeje Envicalcu v dalších obdobích. Naopak, v závislosti na prosazování dekarbonizační politiky Evropské Unie, prodej tohoto výrobku se bude v čase výrazně snižovat.

Výsledek hospodaření za účetní období klesl meziročně o 9 % na úroveň 464 mil. Kč. Provozní výsledek hospodaření se udržel na úrovni roku 2024, přičemž se do něj promítly vyšší náklady na CO2 povolenky a dílčí variabilní náklady, které společnost proaktivně zmírňuje. Celkový výsledek je ovlivněn finanční částí, zejména nižší úrovní výnosových úroků oproti roku 2024.

Díky dřívějším investičním projektům se nám v uplynulém roce podařilo udržet podíl alternativních paliv na úrovni 97,6 %. Tato hodnota se blíží technologickému maximu a opětovně nás řadí na špici mezi závody skupiny Holcim. Alternativních materiálů jsme do surovinového mixu v průměru nadávkovali 7,32 %.

#### 4.6. Personální politika

K trvalým prioritám naší Společnosti patří bezpečnost našich i externích pracovníků, kterých se v cementárně v průběhu zimních oprav a při realizaci investičních projektů i běžných oprav střídá v průběhu roku několik stovek. V roce 2025 jsme pokračovali v analýze a vyhodnocování rizik před zahájením prací s cílem dosáhnout maximální shody do konce roku 2025 (zdokonalení zajišťování energií před prací, krytování zařízení, ochraně chodců vůči střetu s těžkou mobilní technikou). Do systémů auditů, rozhovorů a kontrol před a při provádění jednotlivých prací se zaměřením zejména na rizikové činnosti se nadále zapojovali kmenoví zaměstnanci na úrovni středního managementu a mistrů.

V návaznosti na růstové projekty předchozího období se HR strategie v roce 2025 zaměřila na stabilizaci týmů a strategické plánování pracovní síly v kontextu demografického vývoje společnosti. Hlavním pilířem bylo posílení moderního a otevřeného pracovního prostředí, které podporuje angažovanost a umožňuje zaměstnancům plně rozvíjet jejich potenciál. Klíčovou prioritou zůstává zajištění odborné kontinuity, na což reagovala i náborová aktivita: v roce 2025 jsme přijali 30 nových kolegů oproti 26 v roce 2024. Tento nárůst však nepředstavuje primárně expanzi, ale cílenou strategickou obměnu v reakci na přirozenou generační výměnu, která je pro udržení stability našich týmů zásadní. K modernizaci pracovního prostředí přispěla i probíhající

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

digitalizace procesů a investice do obnovy zázemí, jež zvyšují efektivitu a komfort na pracovišti. Pro nadcházející období zůstává naším cílem budování odborně zdatného a generačně vyváženého týmu, posílení vnitřní mobility a příprava na budoucí technologické výzvy celého odvětví.

V roce 2025 jsme z veřejných akcí podpořili Běh pro Centrum pro náhradní rodinnou péči a cyklistický závod, který je součástí seriálu Král Středohoří. Spustili jsme nový program na podporu komunity PRO region, v jehož rámci nejen finančně podporujeme místní projekty, ale také vedeme intenzivní dialog se zástupci okolních obcí a organizací. V lednu jsme uspořádali setkání se starosty okolních obcí, na kterém jsme diskutovali o možnostech vzájemné spolupráce a podpory při rozvoji našeho regionu. V rámci programu jsme pokračovali také v partnerství s Českou společností ornitologickou v projektu Zachraň sýčka a nadále jsme podporovali Centrum pro náhradní rodinnou péči. V oblasti podpory vzdělávání jsme se zapojili do projektu Malý chemik Ústeckého kraje a podpořili studenty VŠCHT při obhajobách bakalářských a disertačních prací.

Představenstvo Společnosti konstatuje, že výsledky hospodaření za rok 2025 odpovídají situaci na trzích a hodnotí činnost Společnosti za úspěšnou.

## **5. ULOŽENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY**

Výroční zpráva je uložena:

1. v sídle Společnosti, na adrese Holcim (Česko), a.s., 411 12 Čížkovice čp. 27
2. ve Sbírce listin obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, číslo vložky 84

## **6. UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

Ke dni 1. dubna 2026 došlo ke jmenování nového člena představenstva pana Lukáše Mazala.

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku, s výjimkou událostí popsanych v příloze k účetní závěrce.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

## 7. OSOBY ODPOVĚDNÉ ZA OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A VÝROČNÍ ZPRÁVU

### 7.1. **Ověření účetní závěrky za poslední dvě účetní období**

Účetní závěrky k 31. 12. 2024 a k 31. 12. 2025 ověřila auditorská firma Ernst & Young Audit, s.r.o., Na Florenci 2116/15, Nové město, 110 00 Praha 1, IČO 26704153, číslo osvědčení 401.

### 7.2. **Zodpovědná osoba za výroční zprávu**

Představenstvo Holcim (Česko), a.s., dne 30. 4. 2026 prohlašuje, že údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení Holcim (Česko), a.s., nebyly vynechány.

LUKÁŠ MAZAL, dat. nar. 10. února 1987,  
Tisá 526, 403 36 Tisá  
Česká republika

Ing. Lukáš  
Mazal

Digitally signed by  
Ing. Lukáš Mazal  
Date: 2026.04.30  
09:15:43 +02'00'

podpis

PAVEL ZDENĚK, dat. nar. 21. května 1975  
Za Šmatlíkem 590, Šeberov, 149 00 Praha 4  
Česká republika

Ing. Pavel  
Zdeněk

Digitally signed by  
Ing. Pavel Zdeněk  
Date: 2026.04.30  
12:00:34 +02'00'

podpis

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.



PŘÍLOHA 1: Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Holcim (Česko), a.s.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

Holcim (Česko), a.s., Čížkovice č.p. 27, 411 12 Čížkovice, Česká republika  
Tel.: +420 416 577 111, Fax: +420 416 577 600, [www.holcim.cz](http://www.holcim.cz)  
IČO: 14867494, DIČ: CZ14867494, OR u KS v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84  
Bankovní spojení: UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., Praha  
Číslo účtu: 1387549069/2700



Shape the future  
with confidence

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionářům společnosti Holcim (Česko), a.s.:

### *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Holcim (Česko), a.s. („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

### *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### *Ostatní informace*

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.



Shape the future  
with confidence

### *Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku*

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

### *Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky*

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedeny v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.



Shape the future  
with confidence

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Ernst & Young Audit, s.r.o.  
evidenční č. 401

**Jiří Svoboda**  
Digitally signed by Jiří Svoboda  
DN: cn=Jiří Svoboda, c=CZ,  
o=Ernst & Young Audit, s.r.o.,  
ou=JS  
Date: 2026.04.30 16:01:56 +02'00'

Jiří Svoboda, statutární auditor  
evidenční č. 2070

30. dubna 2026  
Praha, Česká republika



## PŘÍLOHA 2: Kompletní účetní závěrka za rok 2025

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

Holcim (Česko), a.s., Čížkovice č.p. 27, 411 12 Čížkovice, Česká republika  
Tel.: +420 416 577 111, Fax: +420 416 577 600, [www.holcim.cz](http://www.holcim.cz)  
IČO: 14867494, DIČ: CZ14867494, OR u KS v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84  
Bankovní spojení: UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., Praha  
Číslo účtu: 1387549069/2700

# Účetní závěrka sestavená k 31. 12. 2025

**Název společnosti:** Holcim (Česko), a.s.

**Sídlo:** 411 12 Čížkovice čp. 27

**Právní forma:** akciová společnost

**IČO:** 14867494

**Předmět podnikání:** podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady;

činnost účetních poradců;

výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona;

nákup a prodej výbušnin

**Sestaveno dne:** 30. 04. 2026

**Statutární orgán účetní jednotky**

Pavel Zdeněk  
člen představenstva

Ing. Pavel  
Zdeněk

Digitally signed by  
Ing. Pavel Zdeněk  
Date: 2026.04.30  
12:01:38 +02'00'

\_\_\_\_\_

podpis

Lukáš Mazal  
člen představenstva

Ing.  
Lukáš  
Mazal

Digitally signed  
by Ing. Lukáš  
Mazal  
Date:  
2026.04.30  
09:16:15 +02'00'

\_\_\_\_\_

podpis

k 31. prosinci 2025

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

## ROZVAHA

		Běžné účetní období			Minulé úč. období 2024
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>6 937 641</b>	<b>-3 917 382</b>	<b>3 020 259</b>	<b>2 897 495</b>
<b>B.</b>	<b>STÁLÁ AKTIVA</b>	<b>5 760 153</b>	<b>-3 869 291</b>	<b>1 890 862</b>	<b>1 484 895</b>
B. I.	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	41 474	-39 537	1 937	3 620
2.	Ocenitelná práva	41 474	-39 537	1 937	1 326
1.	Software	41 406	-39 469	1 937	1 326
2.	Ostatní ocenitelná práva	68	-68	0	
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				2 294
B. II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>5 718 679</b>	<b>-3 829 754</b>	<b>1 888 925</b>	<b>1 481 275</b>
B. II. 1.	Pozemky a stavby	1 494 257	-829 198	665 059	680 147
1.	Pozemky	89 797		89 797	89 797
2.	Stavby	1 404 460	-829 198	575 262	590 350
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	3 423 833	-2 983 615	440 218	442 919
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	50 627	-16 941	33 686	33 735
3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	50 627	-16 941	33 686	33 735
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	749 962	0	749 962	324 474
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	5 138		5 138	112 720
2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	744 824		744 824	211 754
<b>C.</b>	<b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>	<b>1 174 116</b>	<b>-48 091</b>	<b>1 126 025</b>	<b>1 409 874</b>
C. I.	<b>Zásoby</b>	<b>327 211</b>	<b>-47 007</b>	<b>280 204</b>	<b>281 523</b>
C. I. 1.	Materiál	186 298	-47 007	139 291	119 528
2.	Nedokončená výroba a polotovary	81 358		81 358	97 935
3.	Výrobky a zboží	53 507	0	53 507	63 160
1.	Výrobky	53 105		53 105	62 602
2.	Zboží	402		402	558
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	6 048		6 048	900
C. II.	<b>Pohledávky</b>	<b>106 158</b>	<b>-1 084</b>	<b>105 074</b>	<b>92 426</b>
C. II. 1.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>1 999</b>	<b>0</b>	<b>1 999</b>	<b>27</b>
5.	Pohledávky ostatní	1 999	0	1 999	27
5.4.	Jiné pohledávky	1 999		1 999	27
C. II. 2.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>104 159</b>	<b>-1 084</b>	<b>103 075</b>	<b>92 399</b>
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	59 016	-1 084	57 932	51 847
4.	Pohledávky - ostatní	45 143	0	45 143	40 552
4.1.	Pohledávky za společníky	160		160	490
4.3.	Stát - daňové pohledávky	14 160		14 160	8 924
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	25 438		25 438	23 499
4.5.	Dohadné účty aktivní	3 855		3 855	5 305
4.6.	Jiné pohledávky	1 530		1 530	2 334
C. IV.	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>740 747</b>	<b>0</b>	<b>740 747</b>	<b>1 035 925</b>
2.	Peněžní prostředky na účtech	740 747		740 747	1 035 925
D.	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>3 372</b>	<b>0</b>	<b>3 372</b>	<b>2 726</b>
D. 1.	Náklady příštích období	3 372		3 372	2 699
3.	Příjmy příštích období				27

Výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích, přehled o změnách vlastního kapitálu a příloha jsou nedílnou součástí účetní závěrky.

k 31. prosinci 2025

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

## ROZVAHA

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2024
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>3 020 259</b>	<b>2 897 495</b>
<b>A.</b>	<b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>	<b>2 363 065</b>	<b>2 410 303</b>
A. I.	<b>Základní kapitál</b>	1 142 967	1 142 967
A. I. 1.	Základní kapitál	1 142 967	1 142 967
A. II.	<b>Ažio a kapitálové fondy</b>	506 322	506 322
A. II. 1.	Ažio	505 388	505 388
2.	Kapitálové fondy	934	934
1.	Ostatní kapitálové fondy	934	934
A. III.	<b>Fondy ze zisku</b>	249 502	249 502
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	228 593	228 593
2.	Statutární a ostatní fondy	20 909	20 909
A. IV.	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	607	3 703
IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	607	3 703
A. V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	463 667	507 809
<b>B. + C.</b>	<b>CIŽÍ ZDROJE</b>	<b>654 944</b>	<b>485 780</b>
B.	<b>Rezervy</b>	133 590	123 913
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	69 350	64 861
4.	Ostatní rezervy	64 240	59 052
C.	<b>Závazky</b>	521 354	361 867
C. I.	<b>Dlouhodobé závazky</b>	44 555	46 957
8.	Odloužený daňový závazek	44 555	46 957
C. II.	<b>Krátkodobé závazky</b>	476 799	314 910
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	20 503	14 275
4.	Závazky z obchodních vztahů	357 605	182 075
8.	Závazky - ostatní	98 691	118 560
1.	Závazky ke společníkům	22 008	17 731
3.	Závazky k zaměstnancům	11 656	10 176
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	6 924	6 142
5.	Stát - daňové závazky a dotace	7 325	30 910
6.	Dohadné účty pasivní	49 501	52 326
7.	Jiné závazky	1 277	1 275
D.	<b>Casové rozlišení pasiv</b>	2 250	1 412
D. 1.	Výdaje příštích období	640	416
2.	Výnosy příštích období	1 610	996

Výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích, přehled o změnách vlastního kapitálu a příloha jsou nedílnou součástí účetní závěrky.

k 31. prosinci 2025

Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období 2024
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	2 134 897	1 849 071
II.	Tržby za prodej zboží	90 047	104 924
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>1 057 827</b>	<b>1 029 857</b>
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	86 443	101 952
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	622 553	587 031
A.3.	Služby	348 831	340 874
<b>B.</b>	<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>	<b>26 074</b>	<b>13 877</b>
<b>C.</b>	<b>Aktivace (-)</b>	<b>-115</b>	<b>-216</b>
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>256 498</b>	<b>222 415</b>
D.1.	Mzdové náklady	178 537	155 987
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	77 961	66 428
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	60 126	52 333
D.2.2.	Ostatní náklady	17 835	14 095
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>134 784</b>	<b>113 169</b>
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	128 457	113 153
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	128 726	113 153
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	-269	-273
E.2.	Úpravy hodnot zásob	6 327	289
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>781 922</b>	<b>1 097 750</b>
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku		99 710
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	2 634	3 883
III.3.	Jiné provozní výnosy	779 288	994 157
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>940 714</b>	<b>1 081 191</b>
F.2.	Prodaný materiál	4 042	2 912
F.3.	Daně a poplatky	15 908	16 107
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	9 677	17 890
F.5.	Jiné provozní náklady	911 087	1 044 282
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>591 084</b>	<b>591 452</b>
<b>VI.</b>	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	<b>15 873</b>	<b>38 386</b>
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	15 873	38 386
<b>J.</b>	<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	<b>0</b>	<b>4 018</b>
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba		4 018
<b>VII.</b>	<b>Ostatní finanční výnosy</b>	<b>5 150</b>	<b>63 268</b>
<b>K.</b>	<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>25 587</b>	<b>43 927</b>
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>-4 564</b>	<b>53 709</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>586 520</b>	<b>645 161</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmu</b>	<b>122 853</b>	<b>137 352</b>
L.1.	Daň z příjmu splatná	125 255	137 644
L.2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	-2 402	-292
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>463 667</b>	<b>507 809</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>463 667</b>	<b>507 809</b>
<b>*</b>	<b>Čistý obrát za účetní období</b>	<b>2 224 944</b>	<b>1 953 995</b>

Rozvaha, přehled o peněžních tocích, přehled o změnách vlastního kapitálu a příloha jsou nedílnou součástí účetní závěrky.

k 31. prosinci 2025  
Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

**PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU**

	Počet akcií	Základní kapitál	Ážio	Ostatní kapitálové fondy	Ostatní rezervní fondy	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	Celkem
<b>Zůstatek k 1. 1. 2024</b>	<b>1 142 967</b>	<b>1 142 967</b>	<b>505 388</b>	<b>934</b>	<b>228 593</b>	<b>20 909</b>	<b>1 679</b>	<b>585 518</b>	<b>2 485 988</b>
Převod výsledku hospodaření							-825	825	0
Výsledek hospodaření za běžný rok								507 809	507 809
Výplata dividend								-586 343	-586 343
Ostatní - upravit dle potřeby, např. hedging, atd.							2 849		2 849
<b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>	<b>1 142 967</b>	<b>1 142 967</b>	<b>505 388</b>	<b>934</b>	<b>228 593</b>	<b>20 909</b>	<b>3 703</b>	<b>507 809</b>	<b>2 410 303</b>
Výsledek hospodaření za běžný rok								463 667	463 667
Výplata dividend							-3 096	-507 809	-510 905
<b>Zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>1 142 967</b>	<b>1 142 967</b>	<b>505 388</b>	<b>934</b>	<b>228 593</b>	<b>20 909</b>	<b>607</b>	<b>463 667</b>	<b>2 363 065</b>

Rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o peněžních tocích a příloha jsou nedílnou součástí účetní závěrky.

k 31. prosinci 2025  
Statutární formuláře českých finančních výkazů v tis. Kč

**PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH**

k 31. prosinci 2025 a 2024

		Stav v běžném období	Stav v minulém období 2024
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>			
<b>Z.</b>	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost bez zdanění (+/-)</b>	<b>586 520</b>	<b>645 161</b>
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	146 849	-2 758
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv a pohledávek	128 726	113 153
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek	6 058	-1 252
A. 1. 3.	Změna stavu rezerv	9 677	17 891
A. 1. 4.	Kurzové rozdíly	18 261	1 527
A. 1. 5.	(Zisk) / ztráta z prodeje stálých aktiv		-99 710
A. 1. 6.	Úrokové náklady a výnosy	-15 873	-34 368
<b>A *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a mimořádnými položkami</b>	<b>733 369</b>	<b>642 403</b>
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	92 283	-66 844
A. 2. 1.	Změna stavu zásob	-5 008	7 650
A. 2. 2.	Změna stavu obchodních pohledávek	-10 269	-3 247
A. 2. 3.	Změna stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv	6 342	24 960
A. 2. 4.	Změna stavu obchodních závazků	106 637	-51 334
A. 2. 5.	Změna stavu ostatních závazků a přechodných účtů pasiv	-5 419	-44 873
<b>A **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami</b>	<b>825 652</b>	<b>575 559</b>
A. 3. 1.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku		-4 018
A. 4. 1.	Zaplacená daň z příjmů	-166 081	-171 620
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>659 571</b>	<b>399 920</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
B. 1. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-466 514	-356 808
B. 2. 1.	Příjmy z prodeje stálých aktiv		99 710
B. 3. 1.	Poskytnuté půjčky a úvěry	330	961 317
B. 4. 1.	Přijaté úroky	15 873	38 386
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-450 311</b>	<b>742 604</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
C. 2. 2.	Vyplacené podíly na zisku	-506 629	-583 182
<b>C ***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-506 629</b>	<b>-583 182</b>
<b>F.</b>	<b>Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>-297 369</b>	<b>559 343</b>
<b>P.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>973 755</b>	<b>414 412</b>
<b>R.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období</b>	<b>676 386</b>	<b>973 755</b>



## Holcim (Česko), a.s.

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

Holcim (Česko), a.s., Čížkovice č.p. 27, 411 12 Čížkovice, Česká republika  
Tel.: +420 416 577 111, Fax: +420 416 577 600, [www.holcim.cz](http://www.holcim.cz)  
IČO: 14867494, DIČ: CZ14867494, OR u KS v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84  
Bankovní spojení: UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., Praha  
Číslo účtu: 1387549069/2700

## 1. POPIS SPOLEČNOSTI

Holcim (Česko), a.s., (dále jen „společnost“) je akciová společnost, která byla založena zakladatelskou listinou jako akciová společnost dne 8. 2. 1991 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku soudu v Ústí nad Labem dne 1. 3. 1991. Společnost do 1. 8. 1999 existovala pod jménem Čížkovická cementárna, akciová společnost a do 1. 5. 2023 pod jménem Lafarge Cement, a.s., se stejným IČ a sídlem

Společnost sídlí v Čížkovicích č. p. 27, v okrese Litoměřice, PSČ 411 12, Česká republika, identifikační číslo 148 67 494. Hlavním předmětem její činnosti je výroba cementu a upravených vápenců.

Osoby podílející se 10 a více procenty na základním kapitálu:

Osoba	% podíl na základním kapitálu
Holcim (Österreich) GmbH., Vídeň	97,12 %

Mateřskou společností je Holcim (Österreich) GmbH. Společnost je součástí konsolidačního celku skupiny Holcim.

Členové statutárních orgánů k 31. prosinci 2025:

Představenstvo	
Předseda:	Angela Claudia Bachmann
Člen:	Martin Kadlec
Člen:	Pavel Zdeněk

Dozorčí rada	
Předseda:	Haimo Primas
Člen:	Richard Erker
Člen:	Ivo Beránek

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

Společnost má následující organizační strukturu:

Úroveň 1	Úroveň 2	Úroveň 3
Předseda představenstva	Generální ředitel	
Člen představenstva	Ředitel pro strategické projekty	
Člen představenstva	Obchodní ředitel	Marketing Prodej Technická podpora prodeje Logistika Zákaznický servis
	Finanční ředitel	Účetnictví, pojištění, daně Controlling a reporting IS / IT
	Personální manažerka	Personální oddělení Mzdy
	Manažer nákupu	Nákup
	Ředitel cementárny	Kvalita Bezpečnost práce Technologie a Geocycle Výroba Údržba

## **2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. a prováděcí vyhlášky č. 500/2002 Sb. k němu ve znění platném pro rok 2025 a 2024.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami (není-li dále uvedeno jinak), zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých, pokud není uvedeno jinak.

## **3. OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY**

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2025 a 2024, jsou následující:

### **a) Dlouhodobý nehmotný majetek**

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

Limit pro zachycení nehmotného dlouhodobého majetku v rozvaze je účetní jednotkou stanoven na částku 467 tis. Kč. Tento limit byl stanoven pro nový majetek pořízený od 1. 1. 2021. Tento dlouhodobý majetek vykázaný v rozvaze se odpisuje na základě předpokládané doby životnosti. Majetek pod tento limit je účtován přímo do nákladů a evidován v podrozvahové evidenci v případě, že je vyšší pořizovací cena než 60 tis. Kč dle úpravy vnitřní směrnice „Metody účtování“.

#### Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Software	4

#### b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a nepřímé náklady bezprostředně související s vytvořením majetku vlastní činností.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 80 tis. Kč se odepisuje po dobu předpokládané ekonomické životnosti. Drobný dlouhodobý hmotný majetek v hodnotě od 20 tis. do 80 tis. Kč je účtován jednorázově do nákladů v roce pořízení a dále je veden v operativní evidenci v souladu s interní směrnicí „Metody účtování“.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o přijaté dotace ze státního rozpočtu.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

#### Odpisy

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby ekonomické životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Stavby	45
Stroje, přístroje a zařízení	8-25
Dopravní prostředky	4
Inventář	4
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	3
Ložisko nerostných surovin	dle těžby

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

Na základě inventarizace společnost tvoří opravné položky k nepoužívanému dlouhodobému hmotnému majetku, jehož ocenění v účetnictví přechodně neodpovídá reálnému stavu. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv.

### **c) Peněžní prostředky**

Peněžní prostředky tvoří peníze na bankovních účtech.

V rámci skupiny Holcim byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností skupiny v rámci tzv. „Cash pool“. Na pohledávky vznikající v souvislosti s účastí společnosti na „Cash pool“ struktuře se nahlíží jako na peněžní ekvivalent, neboť společnost je oprávněna v jakémkoliv okamžiku čerpat hotovost až do výše pohledávky z „Cash poolu“. Z tohoto důvodu jsou tyto položky vykazovány jako součást peněžních prostředků.

### **d) Zásoby**

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Zásoby vytvořené vlastní činností jsou oceněny na úrovni vlastních nákladů. Vlastními náklady se rozumí přímé náklady (náklady na palivo, spotřebu surovin, spotřeba elektrické energie, spotřeba materiálu na vyzdívky atd.) vynaložené na výrobu, popřípadě i část nepřímých nákladů, které se vztahují k výrobě nebo k jiné činnosti.

### **e) Pohledávky**

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.

### **f) Vlastní kapitál**

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku krajského soudu v Ústí nad Labem. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio.

Rezervní fond, jehož tvorbu a užití neupravují aktuální stanovy, je zachycen v ostatních rezervních fondech a použití závisí na rozhodnutí valné hromady společnosti.

### **g) Cizí zdroje**

Rezervy jsou určeny k pokrytí závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, že nastanou, nebo jisté, že nastanou, ale není jisté jejich výše nebo okamžik jejich vzniku.

Společnost vytváří zákonné rezervy na rekultivace pozemků dotčených těžbou ve smyslu zákona § 31 odst. 5 zákona č. 44/1988 Sb. (horní zákon) a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

#### **h) Leasing**

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a aktivuje v případě finančního leasingu příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují.

#### **i) Devizové operace**

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách. Pro přepočtení údajů v cizích měnách je během roku používán pevný měsíční kurz České národní banky vyhlášený k poslednímu dni předcházejícího měsíce, s výjimkou tuzemských daňových dokladů vystavených dodavateli v cizí měně. U této výjimky se použije devizový kurz použitý na daňovém dokladu dle legislativy platné pro daň z přidané hodnoty.

Majetek a závazky peněžité povahy pořízené v cizí měně byly k rozvahovému dni oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

#### **j) Použití odhadů**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

#### **k) Účtování výnosů a nákladů**

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

O výnosech z hlavní činnosti je účtováno v okamžiku dodání hotových výrobků a zboží odběrateli při splnění dohodnutých dodacích podmínek.

Přijaté účelové dotace ze státního rozpočtu na pokrytí zvýšených nákladů se účtují do provozních výnosů.

#### **l) Čistý obrat za účetní období**

Čistým obratem se pro účely účetnictví rozumí výše výnosů z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb za účetní období. Pro účely určení čistého obratu se výnosy z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb rozumí výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky. Při určování těchto výnosů se přihlíží zejména k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti účetní jednotky pro její zákazníky.

#### **m) Daň z příjmů**

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace. Sazba daně pro výpočet odložené daně nezohledňuje dorovnávací daň.

#### **n) Dotace/Investiční pobídky**

O obdržené dotaci na pořízení dlouhodobého hmotného majetku se účtuje na vrub příslušného účtu účtové skupiny 04 – Pořízení dlouhodobého hmotného majetku. O nároku na dotaci se účtuje až v okamžiku existence nezpochybnitelného právního nároku a znalosti výše dotace.

#### **o) Emisní povolenky**

O povolenkách na emise skleníkových plynů je účtováno jako o dlouhodobém nehmotném neodepisovaném majetku oceňovaném pořizovací cenou, případně reprodukční pořizovací cenou při bezúplatném nabytí. Při bezúplatném prvním nabytí je účtováno o tomto nabytí jako o dotaci, která nesnižuje ocenění dlouhodobého nehmotného majetku.

O snížení hodnoty aktiv v souvislosti se spotřebou povolenek se v roce 2024 účtuje na základě odhadu množství spotřebovaných povolenek v období, se kterým spotřebované povolenky věcně a časově souvisí. Dotace z bezúplatného nabytí povolenek se rozpouští do výnosů ve stejném okamžiku a ve stejné výši, kdy je účtováno o spotřebě povolenek. V případě prodeje se výnos dále vykáže jako tržba z prodeje dlouhodobého majetku.

V případě, že společnost v účetním období spotřebuje více emisních povolenek, než má nakoupeno/bezúplatně nabyto, vytváří společnost k 31.12. rezervu na nákup dodatečných emisních povolenek.

#### **p) Přehled o peněžních tocích**

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti a u kterého se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase.

Jako peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty nejsou v Přehledu o peněžních tocích vykazovány prostředky uložené na bankovních účtech, které jsou určeny pouze na úhradu výdajů/nákladů na sanaci pozemků dotčených těžbou. Tyto prostředky jsou prezentovány ve výkaze o peněžních tocích v rámci změny stavu ostatních pohledávek a přechodných účtů aktiv.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:  
(údaje v tis. Kč)

	<b>31. 12. 2025</b>	<b>31. 12. 2024</b>
Peněžní prostředky	740 747	1 035 925
Účty v bankách – vázané	-64 361	-62 170
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>676 386</b>	<b>973 754</b>

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

**q) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

#### 4. DLOUHODOBÝ MAJETEK

##### a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

###### POŘIZOVACÍ CENA

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Konečný zůstatek
Software	40 041	1 365	-	41 406
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek a ocenitelná práva	2 362	682 364	-684 658	68
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-
<b>Celkem 2025</b>	<b>42 403</b>	<b>683 729</b>	<b>-684 658</b>	<b>41 474</b>
<b>Celkem 2024</b>	<b>49 228</b>	<b>658 741</b>	<b>-665 633</b>	<b>42 403</b>

###### OPRÁVKY

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	- 38 715	- 754	-	-39 469	1 937
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek a ocenitelná práva	-68	-	-	-68	-
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	-	-	-	-	-
<b>Celkem 2025</b>	<b>-38 783</b>	<b>-754</b>	<b>-</b>	<b>-39 537</b>	<b>1 937</b>
<b>Celkem 2024</b>	<b>-41 509</b>	<b>-472</b>	<b>3 198</b>	<b>-38 783</b>	<b>3 620</b>

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 společnost eviduje v jiném dlouhodobém nehmotném majetku povolenky na emise a preferenční limity v reprodukční ceně 0 tis. Kč a 2 294 tis. Kč. K 31.12.2025 společnost zaúčtovala rezervu na nákup povolenek v hodnotě 7 337 tis. Kč.

Společnosti bylo v roce 2025 a 2024 na základě nařízení vlády ze dne 20. července 2005 o Národním alokačním plánu České republiky bezúplatně přiděleno 341 689 ks a 393 338 ks emisních povolenek. Tyto povolenky byly oceněny reprodukční pořizovací cenou 602 210 tis. Kč a 657 269 tis. Kč. Dále společnost v roce 2025 nakoupila 38 500 ks emisních povolenek v hodnotě 72 816 tis. Kč, v roce 2024 společnost emisní povolenky nenakupovala. Společnost v roce 2025 a 2024 spotřebovala emisní povolenky v celkové hodnotě 684 658 tis. Kč a 564 335 tis. Kč a prodala emisní povolenky v celkové hodnotě 0 tis. Kč a 98 099 tis. Kč

Souhrnná výše drobného dlouhodobého nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 v pořizovacích cenách 2 248 tis. Kč a 2 111 tis. Kč.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

**b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)**
**POŘIZOVACÍ CENA**

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Dotace	Konečný zůstatek
Pozemky	89 797	-	-	-	-	89 797
Stavby	1 386 168	-	-1 706	19 998	-	1 404 460
Stroje, přístroje a zařízení	2 849 518	-	-1 427	84 758	-	2 932 849
Dopravní prostředky	354 150	-	-	944	-	355 094
Inventář	132 653	-	-928	4 165	-	135 890
Umělecká díla, ložisko nerostných surovin	50 643	-	-16	-	-	50 627
Nedokončený dlouhodobý DHM	211 754	722 638	-	-2 283	-187 285	744 824
Poskytnuté zálohy na DHM	112 720	-	-	-107 582	-	5 138
<b>Celkem 2025</b>	<b>5 187 403</b>	<b>722 638</b>	<b>-4 076</b>	<b>-</b>	<b>-187 285</b>	<b>5 718 679</b>
<b>Celkem 2024</b>	<b>4 843 009</b>	<b>356 651</b>	<b>-12 213</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 187 403</b>

**OPRÁVKY A OPRAVNÉ POLOŽKY**

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	89 797
Stavby	-794 550	-35 353	1 705	-828 198	-1 000	575 262
Stroje, přístroje a zařízení	-2 450 567	-77 447	1 427	-2 526 587	-373	405 889
Dopravní prostředky	-339 017	-8 322	-	-347 339	-	7 755
Inventář	-103 443	-6 801	928	-109 316	-	26 574
Umělecká díla, ložisko nerostných surovin	-16 908	-49	16	-16 941	-	33 686
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	744 824
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	5 138
<b>Celkem 2025</b>	<b>-3 704 485</b>	<b>-127 972</b>	<b>4 076</b>	<b>-3 828 381</b>	<b>-1 373</b>	<b>1 888 925</b>
<b>Celkem 2024</b>	<b>-3 604 017</b>	<b>-112 681</b>	<b>12 213</b>	<b>-3 704 485</b>	<b>-1 642</b>	<b>1 481 276</b>

V roce 2025 společnost obdržela od Státního fondu životního prostředí dotaci na pořízení hmotného majetku na projekt Dekarbonizace výroby cementu instalací linky na výrobu kalcinovaných jíílů v celkové částce 187 285 tis. Kč. Společnost ponížila o tuto částku účet pořízení dlouhodobého hmotného majetku.

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 souhrnná výše drobného dlouhodobého hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 36 203 tis. Kč a 40 516 tis. Kč.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

Společnost upravila ocenění dlouhodobého hmotného majetku vzhledem k jeho nižší hodnotě prostřednictvím opravné položky na vrub nákladů (viz bod 7). Z dlouhodobého hmotného majetku společnosti k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 se určité položky (komín na vápno, staré zásobníky, stavební výtah, spektrometry atd.) v pořizovací ceně 13 186 tis. Kč a 13 186 tis. Kč s opravkami v hodnotě 11 812 tis. Kč a 11 543 tis. Kč nepoužívaly z důvodu zrušení výroby vápna a neupotřebitelnosti vybraných aktiv. Společnost k tomuto majetku vytvořila opravnou položku ve výši zůstatkové ceny.

## 5. ZÁSoby

Ocenění nepotřebných, zastaralých a pomalu obrátkových zásob se snižuje na prodejní cenu prostřednictvím účtu opravných položek, který se v příložené rozvaze vykazuje ve sloupci korekce. K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 byla vytvořena opravná položka k zásobám ve výši 47 007 tis. Kč a 40 680 tis. Kč (viz bod 7) na základě analýzy jejich obrátkovosti a upotřebitelnosti.

## 6. POHLEDÁVKY

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly vytvořeny opravné položky na základě analýzy pohledávek po lhůtě splatnosti (viz bod 7).

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 pohledávky z obchodních vztahů po lhůtě splatnosti více než 180 dní činily 1 084 tis. Kč a 1 084 tis. Kč.

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 16).

## 7. OPRAVNÉ POLOŽKY

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4, 5 a 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 202 5
dlouhodobému majetku	1 915	-	- 273	1 642	-	-269	1 373
pohledávkám – zákonné	1 084	-	-	1 084	-	-	1 084
pohledávkám – ostatní	-	-	-	-	-	-	-
materiálu	40 391	289	-	40 680	6 327	-	47 007
<b>Celkem</b>	<b>43 390</b>	<b>289</b>	<b>-273</b>	<b>43 406</b>	<b>6 327</b>	<b>-269</b>	<b>49 464</b>

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

## **8. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY**

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

Na základě smlouvy uzavřené mezi společností a společností Lafarge Services GmbH a Holcim Helvetia Finance je společnost součástí cashpoolingové struktury skupiny Holcim, jejímž administrátorem je UniCredit Bank Austria AG a UniCredit Bank Czech Republic. Správcem cashpoolingové struktury je společnost Lafarge Services GmbH a Holcim Helvetia Finance. Na základě této struktury vznikají společnosti na denní bázi vnitropodnikové půjčky (případně i závazky) dle aktuálního zůstatku na bankovním účtu. O saldu těchto položek společnost účtuje jako o peněžních prostředcích, neboť jsou převoditelné obratem na hotovost a představují tedy peněžní ekvivalent. K 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 činil tento zůstatek 638 190 tis. Kč a 935 604 tis. Kč. Úroky z těchto transakcí k 31. 12. 2025 a 31.12. 2024 činily 15 873 tis. Kč a 2 862 tis. Kč.

Společnost má vázaný účet u Komerční banky, a. s. Na tento bankovní účet deponuje prostředky na rekultivace v souladu s platnou legislativou. K 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 činil zůstatek na tomto účtu 64 361 tis. Kč a 62 170 tis. Kč.

## **9. VLASTNÍ KAPITÁL**

Základní kapitál společnosti se skládá z 1 142 967 kusů akcií plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 1 tis. Kč na akcii. Kmenové akcie na majitele v zaknihované podobě jsou vedeny u Střediska cenných papírů v souladu s obecně závaznými právními předpisy.

Na základě rozhodnutí valných hromad společnosti konaných dne 23. 6. 2025 a 25. 6. 2024 bylo schváleno rozdělení zisku za rok 2024 a 2023. Na základě těchto rozhodnutí společnost rozhodla o vyplacení dividendy prostřednictvím České spořitelny, a.s., se sídlem Na příkopě 29, 113 98 Praha 1, za rok 2024 v částce 447 Kč na akcii, v celkové částce 510 906 tis. Kč, a za rok 2023 v částce 513 Kč na akcii, v celkové částce 586 342 tis. Kč.

V roce 2025 byl společností vytvořen čistý zisk ve výši 463 667 tis. Kč. O rozdělení zisku roku 2025 představenstvem dosud nebylo rozhodnuto, společnost předpokládá, že zisk bude vyplacen formou dividend.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

## 10. REZERVY

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2023	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2024	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2025
Zákonné							
Zahlazení lomu	62 170	4 013	-1 822	64 361	4 653	-164	68 850
Důlní škody	500	-	-	500	-	-	500
<b>Celkem</b>	<b>62 670</b>	<b>4 013</b>	<b>-1 822</b>	<b>64 861</b>	<b>4 653</b>	<b>-164</b>	<b>69 350</b>
Ostatní							
Na nevyčerpanou dovolenou a SZP k bonusu	3 341	4 270	-3 312	4 299	5 556	-4 238	5 617
Na bonusy	19 937	16 213	-19 937	16 213	15 207	-16 213	15 207
Ostatní	20 072	38 225	-19 757	38 540	8 520	-10 981	36 079
Na emisní povolenky					7 337	-	7 337
<b>Celkem</b>	<b>43 350</b>	<b>58 708</b>	<b>-43 006</b>	<b>59 052</b>	<b>36 620</b>	<b>-31 432</b>	<b>64 240</b>

Společnost vytváří zákonné daňově uznatelné finanční rezervy na sanaci a rekultivaci lomu. Tvorba rezervy na rekultivaci je schválena rozhodnutím Obvodního báňského úřadu v Mostě ze dne 5. 6. 2004 pod č. j. 944/04 ve výrokové části a režim tvorby je v souladu s pokynem OBÚ v Mostě, ze dne 5. 4. 1996 č. j. 63 s/96. Při výpočtu finanční rezervy na sanaci a rekultivaci je v souladu s rozhodnutím OBÚ v Mostě, používán inflační koeficient z předcházejícího účetního období, tj. z předcházejícího kalendářního roku.

Ostatní rezervy představují především účetní rezervy na rezervu na dosud nevyplacené bonusy a zaměstnanecké benefity, sociální a zdravotní zabezpečení k těmto bonusům, rezervu na znečištění ovzduší, rezervu na nevyčerpanou dovolenou a rezervu na možná rizika.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

## 11. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 společnost eviduje krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti více než 180 dní 0 tis. Kč a 0 tis. Kč.

Společnost k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 eviduje 6 924 tis. Kč a 6 142 tis. Kč závazků pojistného na sociální a zdravotní zabezpečení ve lhůtě splatnosti.

Stát – daňové závazky a dotace k 31. 12. 2024 představuje také závazek z titulu splatné daně z příjmu za běžnou činnost a k 31. 12. 2025 představuje také závazek z titulu splatné daně z příjmu za běžnou činnost.

Dohadné účty pasivní k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 zahrnují především dohad na spotřebu elektrické energie, poplatek za obchodní známku, přijatý nevyfakturovaný materiál a služby, vydobytý nerost a plyn.

Závazky vůči spřízněným osobám (viz bod 16).

## 12. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Na základě předběžné kalkulace společnost vyčíslila daň následovně (v tis. Kč):

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Zisk před zdaněním	586 520	645 163
Zúčtování opravných položek a rezerv	-32 725	-44 395
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	190	-14 324
Neodečitatelné náklady	44 831	70 410
Tvorba opravných položek	6 327	289
Tvorba rezerv	36 620	58 708
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody)	1 884	11 413
Základ daně před úpravou	598 816	656 852
Dary, sleva studenti	- 1 690	-1 455
Zdanitelný příjem	597 126	655 397
Sazba daně z příjmu	21 %	21 %
Daň dle daňového přiznání	125 396	137 633
Úprava daně minulých let	0	11
Splatná daň k 31. 12.	125 396	137 644

Společnost k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 eviduje daňovou pohledávku ve výši 13 881 tis. a daňový závazek a 26 945 tis. Kč z titulu daně z příjmu.

Společnost se v souladu se zákonem o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stala poplatníkem dorovnávací daně. Společnost vyhodnotila, že dopad dorovnávací daně na náklady na daň pro ni bude nulový nebo nevýznamný.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	2025		2024	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	-68 205	-	-68 245
Ostatní přechodné rozdíly:				
OP k dlouhodobému hmotnému majetku	288	-	345	-
OP k zásobám	9 871	-	8 543	-
Rezervy	13 491	-	12 400	-
<b>Celkem</b>	<b>23 650</b>	<b>-68 205</b>	<b>21 288</b>	<b>-68 245</b>
Netto	-	-44 555	-	-46 957

Společnost zaúčtovala k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 odložený daňový závazek ve výši 44 555 tis. Kč a 46 957 tis. Kč.

Při výpočtu odložené daně nebyla zohledněna dorovnávací daň.

### 13. LEASING

Společnost má najatý dlouhodobý majetek, o kterém se neúčtuje na rozvahových účtech (viz bod 3 h).

Majetek najatý společností formou operativního leasingu k 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 (v tis. Kč):

Popis	Termíny/ Podmínky	Výše nájemného v roce 2025	Výše nájemného v roce 2024
Buldozery	60-84 měsíců	3 416	3 416
Nakladače	60-61 měsíců	4 169	3 914
Nákladní automobily	24-60 měsíců	13 174	7 371
Rypadlo	120 měsíců	8 072	3 418
Vysokozdvihy	60-120 měsíců	648	982
Přístroje	84-86 měsíců	106	499
Osobní automobily	36-72 měsíců	4 318	3 567
Čtyřkolky	36 měsíců	550	550
Vrtná souprava	84 měsíců	2 113	1 586
Sací bagr	60 měsíců	2 327	0
<b>Celkem</b>		<b>38 893</b>	<b>25 303</b>

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

#### 14. VÝNOSY

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Zboží – palety	1 493	328	540	78
Zboží – cement	88 226	-	104 306	-
Výrobek – cement	1 649 144	272 668	1 348 430	349 016
Výrobek – vápenec	40 849	-	39 881	-
Výrobek JVS – Envicalc F	7 389	-	9 615	-
Odprašky z výr. cem.slinku	421	-	76	-
Služby – doprava výrobku	74 473	-	50 205	-
Služby – ostatní	43 669	46 287	17 615	34 238
<b>Výnosy celkem</b>	<b>1 905 664</b>	<b>319 283</b>	<b>1 570 668</b>	<b>383 332</b>

Převážná část výnosů společnosti za rok 2025 a 2024 je soustředěna na 20 hlavních zákazníků.

#### 15. OSOBNÍ NÁKLADY

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2025		2024	
	Celkový počet zaměstnanců	Z toho: Vedení společnosti a členové orgánů obchodní korporace	Celkový počet zaměstnanců	Z toho: Vedení společnosti a členové orgánů obchodní korporace
Průměrný počet zaměstnanců	192	34	163	34
Mzdy	155 743	49 488	141 282	54 477
Odměny členům orgánů obchodní korporace	22 794	22 794	14 705	14 705
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	60 126	11 724	52 333	17 828
Sociální náklady	17 835	3 158	14 095	2 940
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>256 498</b>	<b>87 164</b>	<b>222 415</b>	<b>89 950</b>

V roce 2025 a 2024 obdrželi členové a bývalí členové statutárních a dozorčích orgánů odměny v celkové výši 22 794 tis. Kč a 14 705 tis. Kč z titulu výkonu jejich funkce v těchto orgánech.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

## 16. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Současným a bývalým členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2025 a 2024 poskytnuty naturální požitky v podobě užívání mobilních telefonů a firemních osobních automobilů pro soukromé účely a nákup výrobků za zvýhodněné ceny ve výši 503 tis. Kč a 474 tis. Kč

Společnost běžně prodává výrobky, služby a majetek spřízněným osobám. V roce 2025 a 2024 dosáhl objem těchto prodejů 271 726 tis. Kč a 477 651 tis. Kč.

Krátkodobé pohledávky včetně položek vykázaných na účtech časového rozlišení za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč, přepočteno posledním známým kurzem k 31. 12. 2025)

<b>Spřízněná osoba</b>	<b>Termíny/Lhůty splatnosti</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Holcim (Deutschland) GmbH	30 dní dle data splatnosti	3 232	10 444
Holcim Business Services s.r.o.	30 dní dle data splatnosti	248	-
Holcim Building Materials (Austria)	30 dní dle data splatnosti	160	490
Holcim EMEA Digital Center	30 dní dle data splatnosti	-	401
Holcim Helvetia Finance Ltd	30 dní dle data splatnosti	1 061	3 119
Holcim Hungary Ltd.	30 dní dle data splatnosti	184	191
Holcim Cement CE Holding GmbH	30 dní dle data splatnosti	1 513	828
Lafarge SA	30 dní dle data splatnosti	-	2 009
<b>Celkem</b>		<b>6 398</b>	<b>17 482</b>

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 byla společnost součástí cashpoolingové struktury skupiny Holcim, ze které jí plynou výnosové úroky (viz bod 8).

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 společnost poskytla půjčky společností ve skupině v cizí měně v částce 0 tis. Kč a 0 tis. Kč. V roce 2025 a 2024 byla půjčka úročena měsíční sazbou EURIBOR +0,15 %. V roce 2025 a 2024 činily přijaté úroky z této půjčky 0 tis. a 31 517 tis. Půjčka byla v roce 2024 zcela splacena.

Společnost nakupuje výrobky, majetek a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2025 a 2024 činily tyto nákupy celkem 219 717 tis. Kč a 165 158 tis. Kč.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

Krátkodobé závazky včetně položek vykázaných na účtech časového rozlišení za spřízněnými osobami k 31. 12. (v tis. Kč, přepočteno kurzem k 31. 12. 2025)

<b>Spřízněná osoba</b>	<b>Termíny/Lhůty splatnosti</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Holcim Cement Ce Holding GmbH	30 dní dle data splatnosti	-	8 176
Holcim (Österreich) GmbH	30 dní dle data splatnosti	72	41
Holcim Services EMEA	30 dní dle data splatnosti	475	-
Holcim Deutschland GmbH	30 dní dle data splatnosti	790	7 582
Holcim Business Services s.r.o.	30 dní dle data splatnosti	-	372
Holcim Group Services	30 dní dle data splatnosti	2 311	46
Holcim Technology Ltd	30 dní dle data splatnosti	4 752	3 006
Lafarge Cement Technical Center	30 dní dle data splatnosti	494	-
Holcim Hungary Ltd.	30 dní dle data splatnosti	8	9
Lafarge Paris	30 dní dle data splatnosti	470	11 442
LH Global Hub Services Pvt Ltd	30 dní dle data splatnosti	51	205
<b>Celkem</b>		<b>9 424</b>	<b>30 879</b>

Na účtu závazků ke společníkům společnost eviduje závazky z nevyplacených dividend minoritním akcionářům.

## **17. ČISTÝ OBRAT ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ**

V souladu s novou definicí čistého obratu vykázala společnost ve výkazu zisku a ztráty na řádku „Čistý obrat za účetní období“ k 31. 12. 2025 obrat ve výši 2 224 947 tis. Kč a k 31.12.2024 činil 1 935 995 tis. Kč.

## **18. VÝZNAMNÉ POLOŽKY ZISKŮ A ZTRÁT A OSTATNÍ ZVEŘEJŇOVANÉ INFORMACE**

Služby v roce 2025 a 2024 představují především dopravné výrobků k zákazníkům, opravy, operativní leasing, služby Holcim a ostatní služby.

Jiné provozní výnosy v roce 2025 a 2024 představují především výnosy spojené se spotřebou emisních povolenek, výnosy z postoupených pohledávek a fakturací nájemného.

Jiné provozní náklady v roce 2025 a 2024 představují především náklady spojené se spotřebou emisních povolenek, výši postoupených pohledávek, poplatků za ochrannou známku a pojištění majetku.

Ostatní finanční výnosy a ostatní finanční náklady v roce 2025 a 2024 zahrnují zejména kurzové zisky a ztráty.

Odměny statutárnímu auditorovi za povinný audit činily v roce 2025 a 2024 741 tis. Kč a 741 tis. Kč.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

**19. VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO ROZVAHOVÉM DNI**

Ke dni 1. dubna 2026 došlo ke změně v obchodním rejstříku. K tomuto dni byl pan Lukáš Mazal jmenován členem představenstva.

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.



### PŘÍLOHA 3: Zpráva o vztazích

Nedílnou součástí účetní závěrky je rozvaha, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích.

Holcim (Česko), a.s., Čížkovice č.p. 27, 411 12 Čížkovice, Česká republika  
Tel.: +420 416 577 111, Fax: +420 416 577 600, [www.holcim.cz](http://www.holcim.cz)  
IČO: 14867494, DIČ: CZ14867494, OR u KS v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84  
Bankovní spojení: UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s., Praha  
Číslo účtu: 1387549069/2700

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH

(dále jen "Zpráva")

**ÚČETNÍ OBDOBÍ 01. 01. 2025 - 31. 12. 2025**

**Tato zpráva je sestavena dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích**

**OBECNÉ ÚDAJE****Popis ovládané osoby:**

Obchodní firma:	<b>Holcim (Česko), a.s.</b>
Zápis do obchodního rejstříku:	Obchodní rejstřík vedený Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 84
Datum vzniku:	1. 3. 1991
Sídlo:	411 12 ČÍŽKOVICE čp. 27
Právní forma:	akciová společnost
IČO:	148 67 494
Hlavní předmět činnosti:	výroba cementu a upravených vápenců

**Statutární orgán k 31. prosinci 2025:**

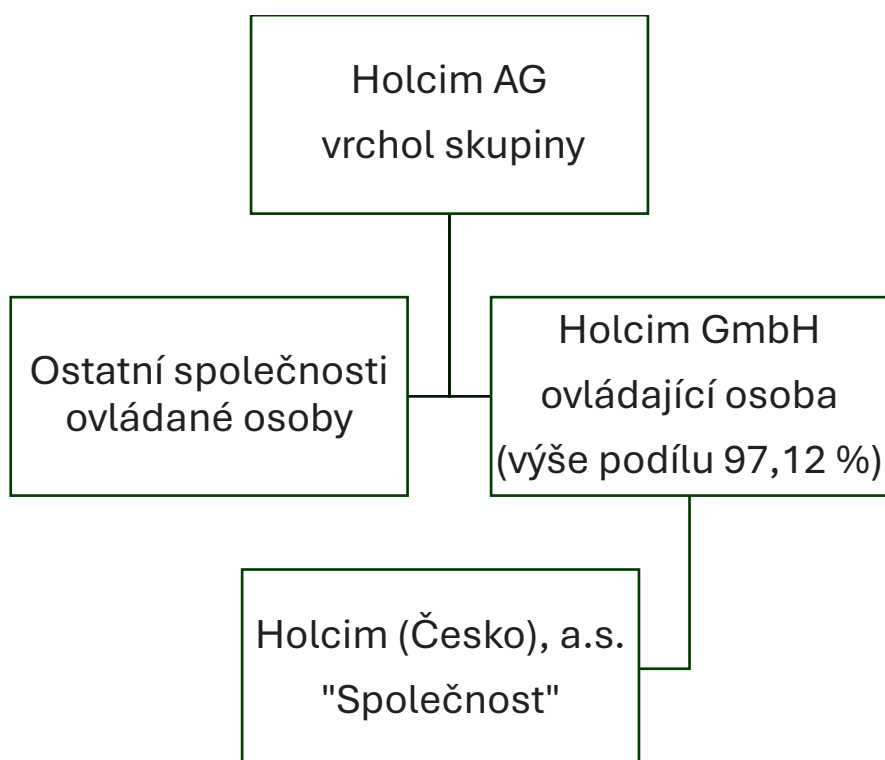
předsedkyně představenstva: Angela Claudia Bachmann	bydliště Praha 8, Smrčkova 2512/23
člen představenstva: Martin Kadlec	bydliště Žandov, Valteřice 56
člen představenstva: Pavel Zdeněk	bydliště Praha 4, Za Šmatlíkem 590, Šeberov

**Dozorčí rada:**

předseda dozorčí rady: Haimo Primas	bydliště A-8472 Vogau, Brückenstrasse 13, Rakouská republika
člen dozorčí rady: Richard Erker	bydliště A-1130 Vídeň, Arsenal12/93, Rakouská republika
člen dozorčí rady: JUDr. Ivo Beránek	bydliště Lovosice, Lhotecká 1178/5, Česká republika

**Základní kapitál ovládané osoby:**

1 142 967 000 Kč

**PROPOJENÉ OSOBY**
**Popis majetkového uspořádání k 31. 12. 2025**


**Způsob ovládání** – podíl ve společnosti Holcim (Česko), a.s., je držen ve výši 97,12 %

**Úloha ovládané osoby** – úlohou ovládané osoby je výroba cementu a upravených vápenců

**Ovládající osoby**

Jméno – název	Popis vztahu	KÓD
Holcim Ltd, Švýcarsko Holcim GmbH, Rakousko	Mateřská firma Akcionář	HOFI AT62

**Ostatní osoby ovládané stejnou ovládající osobou, se kterými společnost v roce 2025 spolupracovala**

Jméno – název	Popis vztahu	KÓD
Holcim Cement CE Holding GmbH, Rakousko	Sesterská společnost	AT61
Holcim Building Materials GmbH, Rakousko	Sesterská společnost	AT67
Holcim Cement Technical Center, Rakousko	Sesterská společnost	AT71
Holcim GmbH, Německo	Sesterská společnost	DE01
Holcim EMEA Digital Center, S.L., Španělsko	Sesterská společnost	ES28
Holcim Group Services Ltd, Švýcarsko	Sesterská společnost	HGSX
Holcim Helvetia Finance Ltd, Švýcarsko	Sesterská společnost	HHFL
Lafarge S. A., Francie	Sesterská společnost	HO3E
Holcim Technology Ltd, Švýcarsko	Sesterská společnost	HTEC
Holcim Ltd., Maďarsko	Sesterská společnost	HU50
LH Global Hub Services Private Limited, Indie	Sesterská společnost	LHGH
Lafarge Beočinska fabrika cementa, Srbsko	Sesterská společnost	RS51
Holcim, predaja cementa d.d.o, Slovinsko	Sesterská společnost	SI04
Holcim Business Services , Slovensko	Sesterská společnost	SK12

**PŘEHLED UZAVŘENÝCH SMLUV, JINÝCH PRÁVNÍCH ÚKONŮ A OSTATNÍCH OPATŘENÍ  
(DÁLE JEN „AKTIVIT“)**

**Ovládaná osoba uzavřela tyto smlouvy mezi propojenými osobami:**

<b>Smlouvy uzavřené s ovládajícími osobami</b>	<b>Popis poskytnuté aktivity</b>	<b>KÓD propojené osoby</b>
Smlouva z 12/2024 Dohoda v rámci skupiny Smlouva ze dne 16.6.,16.9. a 1.12.2025 Dohoda z 1. 3. 2024	Prodej cementu Setkání manažerů Nákup povolenek Program PSP	AT62 AT62 HOFI HOFI

<b>Smlouvy uzavřené s ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou</b>	<b>Popis poskytnuté aktivity</b>	<b>KÓD propojené osoby</b>
Smlouva ze dne 4. 8. 2015	Služby skupinového cashpoolingu	AT67
Smlouva ze dne 27. 11. 2019	Služby skupinového cashpoolingu	HHFL
Smlouva ze dne 14. 3. 2024	Konzultační služby	AT61
Smlouva ze dne 6. 6. 2017	Konzultační služby	AT61
Objednávka ze dne 22.1.,1.8. a 18.12.2025	Zkoušky surovin	AT71
Smlouva ze dne 22.10.2025	Prodej výrobků	DE01
Smlouva ze dne 7.3.2025	Nákup strusky	DE01
Smlouva ze dne 1. 7. 2015	Služby servisního centra	ES28
Smlouva ze dne 1. 1. 2017	Poplatky za údržbu licencí SAP, Google	HGSX
Smlouva mezi Holcim a PwC	Daňové služby	HGSX
Smlouva ze dne 23.1.2025	Impatriace	HGSX
Smlouva ze dne 30. 9. 2019	Elektrická energie dorovnání ceny	HO3E
Smlouva ze dne 1. 4. 2022	Elektrická energie dorovnání ceny	HHFL
Smlouva ze dne 30.6.2026	Licence na obchodní značku	HTEC
Smlouva ze dne 21. 3. 2025	Projekt kalcinované jíly	HTEC
Smlouva ze dne 15.7.2025	Provize nákup AS	HU50
Smlouva 2016/00088	Pronájem železničních vozů	HU50
Dohoda v rámci skupiny	Setkání manažerů	HU50
Smlouva z 1/2020	Služby sdíleného centra Mumbai	LHGH
Objednávka ze dne 26. 11. 2020	Přefakturace licence	RS51
Dohoda v rámci skupiny	Setkání manažerů	SI04
Objednávka ze dne 27.11.2025	Interní HS audit	SI04
Smlouva ze dne 10. 12. 2016	Služby sdíleného centra Košice	SK12

**Jiné právní úkony:**

Ovládaná osoba neučinila v účetním období roku 2025 žádné jiné právní úkony v zájmu propojených osob.

**Ostatní opatření:**

Ovládaná osoba nepřijala ani neuskutečnila ve stejném účetním období v zájmu či na popud propojených osob žádná ostatní opatření.

**PŘEHLED TRANSAKČÍ SE SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI**

**Plnění a protiplnění poskytnutá na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby.**

KÓD propojené osoby	Popis transakce – plnění od ovládané a ovládající osoby	Částka v Kč
AT62	Vyplacené dividendy	496 174 023,00
DE01	Prodej výrobků a služeb	266 032 487,43

Plnění byla poskytnuta za ceny a za podmínek, obvyklých v obchodním styku.

**Plnění a protiplnění poskytnutá ovládající osobou.**

KÓD propojené osoby	Popis transakce – plnění od ovládající osoby	Částka v Kč
AT62	Přefakturace nákladů setkání manažerů	487 818,52
AT62	Prodej výrobků	469 728,84

Plnění byla poskytnuta za ceny a za podmínek, obvyklých v obchodním styku.

KÓD propojené osoby	Popis transakce – plnění od ovládané osoby	Částka v Kč
AT62	Vyplacené dividendy	496 174 023,00
HOFI	Program PSP	3 035 214,37
HOFI	Nákup povolenek	72 815 515,67

Protiplnění byla poskytnuta za ceny a za podmínek, obvyklých v obchodním styku.

**Plnění a protiplnění s ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.**

<b>KÓD propojené osoby</b>	<b>Popis transakce – plnění od ostatních osob ovládaných stejnou ovládající osobou</b>	<b>Částka v Kč</b>
AT61	Konzultační služby	2 003 662,35
AT67	Kreditní úrok cash pool	4 049 328,56
DE01	Prodej výrobků	266 032 487,43
HU50	Pronájem železničních vozů	2 303 304,47
HU50	Přefakturace nákladů setkání manažerů	215 213,96
HHFL	Kreditní úrok cash pool	11 823 329,55
RS51	Přefakturace licence	185 042,61
SI04	Přefakturace nákladů setkání manažerů	28 695,18

Plnění byla poskytnuta za ceny a za podmínek obvyklých v obchodním styku.

<b>KÓD propojené osoby</b>	<b>Popis transakce – plnění ostatním osobám ovládaných stejnou ovládající osobou</b>	<b>Částka v Kč</b>
AT61	Konzultační služby	19 313 469,00
AT71	Zkoušky surovin	648 568,80
DE01	Nákup strusky	18 884 693,04
ES28	Služby servisního centra – EBM Madrid	8 576 145,26
HGSX	IT služby	2 002 178,58
HGSX	Daňové služby	4 813,91
HGSX	Impatriace	7 101 574,91
HHFL	Elektrická energie	305 679,82
HO3E	Elektrická energie	17 526 098,72
HTEC	Licence na obchodní značku	57 314 623,89
HTEC	Investice	7 255 530,54
HU50	Provize nákup AS	124 662,47
LHGH	Služby servisního centra – GHBS Mumbai	1 007 303,52
SI04	Interní HS audit	23 629,29
SK12	Služby servisního centra – EBS Košice	3 777 110,41

Protiplnění byla poskytnuta za ceny a za podmínek obvyklých v obchodním styku.



Ovládaná osoba nepřijala ani neuskutečnila v účetním období roku 2025 žádná ostatní opatření v zájmu či na popud propojených osob, a proto jí v souvislosti s tím nevznikly ani žádné výhody nebo nevýhody.

Ze zmíněných uzavřených smluv, jiných právních úkonů a ostatních opatření nevznikla ovládané osobě v účetním období roku 2025 žádná újma.

V Čížkovicích dne 6. března 2026